



Programme financé par
l'**UNION EUROPÉENNE**



**IEVP
CTMED**
LA COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE
EN MÉDITERRANÉE

Manuel de Mise en œuvre des Projets

Objectif et utilisation

	1.1 Objectif et utilisation
1. INTRODUCTION	1.2 Description du Programme IEVP CT Bassin Maritime Méditerranée 1.3 Glossaire et acronymes commentés
2. COMPRENDRE LES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES	2.1 Obligations contractuelles 2.2 Modifications contractuelles 2.3 Convention de Partenariat 2.4 Comment recruter l'auditeur externe
3. PLANIFICATION, SUIVI ET AUDIT	3.1 Planification et révision des activités du projet 3.2 Plan financier et 1 outil 3.3 Système de suivi interne 3.4 Système de comptabilité interne 3.5 Système de contrôle interne
4. PASSATION DE MARCHÉS	4.1 Coûts éligibles et 2 outils 4.2 Marchés de services, fournitures et travaux et 4 outils
5. PRÉSENTATION DE RAPPORTS	5.1 Rapports (partie technique) 5.2 Flux financiers et 1 outil 5.3 Rapports (partie financière)
6. COMMUNICATION	6.1 Lignes directrices en matière de Communication et de Visibilité et Annexe

Version # 1, août 2012

Clause de non-responsabilité: le contenu de ce manuel relève de la seule responsabilité du Programme IEVP CT Med et ne peut aucunement être considéré comme reflétant la position de l'Union Européenne. Le Programme IEVP CT Med n'est pas légalement responsable de l'information contenue ou omise dans le manuel et n'assume donc aucune responsabilité à cet égard. Seules les conditions contractuelles, le cadre légal et réglementaire applicable à la mise en œuvre du Programme IEVP CT Med ainsi que le Contrat de Subvention engagent le Programme. Toutes les informations incluses dans ce manuel sont basées sur les documents de référence présentés dans l'introduction ainsi que sur des exemples et études de cas adaptées au contexte du Programme IEVP CT Med.



Objectif et utilisation du Manuel

Les partenariats entre différents acteurs du développement à travers la Méditerranée sont une des principales caractéristiques et défis du Programme IEVP CT Bassin Maritime Méditerranée (IEVP CT Med).

Le Manuel de Mise en œuvre des Projets IEVP CT Med (MMP) est destiné aux Bénéficiaires et partenaires des projets financés. Ce document fournit les informations nécessaires et des exemples pratiques pour une application correctes des dispositions du Contrat de Subvention afin d'assurer une gestion efficace des projets.

Le MMP a été conçu comme:

- Un instrument visant à faciliter le démarrage, la gestion et le suivi des projets IEVP CT Med sur la base de l'approche Gestion du Cycle de Projet;
- Une voie d'accès préférentielle et simplifiée aux règles du Guide Pratique des procédures contractuelles dans le cadre des actions extérieures de l'UE (PraG) qui s'appliquent à la gestion administrative des projets;
- Une collection d'exemples et d'outils permettant de traiter tout problème de gestion ou de nature administrative survenu lors de la phase de mise en œuvre des projets.

Le MMP n'a pas été conçu comme un manuel exhaustif mais essentiellement comme un outil pratique pour résoudre les principaux problèmes conformément aux besoins exprimés par les Bénéficiaires et aux « Questions et Réponses ».

Le MMP est divisé en 6 sections principales, qui correspondent au cycle de vie du projet, et est organisé en chapitres.

Les principales questions abordées par le MMP concernent:

- La compréhension des règles contractuelles pour assurer le démarrage effectif des projets;
- La planification et le suivi des activités dans l'optique de la mise en place d'un système de gestion et contrôle des projets;
- Les actions garantissant une communication interne et externe adéquate;
- Les coûts éligibles et les dispositions en matière de passation de marchés;
- Les activités de *reporting* (établissement de rapports) et celles touchant à l'audit des dépenses des projets.

La structure du MMP n'entend pas être définitive: chaque chapitre est conçu comme outil indépendant, facile à télécharger et à mettre à jour. Un chapitre est généralement structuré de la sorte:

- Brève introduction
- Définition et analyse du thème



- Suggestions opérationnelles
- Outils pratiques pour la gestion financière

Table des matières

SECTIONS & CHAPITRES	STATUS
1. INTRODUCTION	
1.1 Objectif et utilisation	<i>Disponible</i>
1.2 Description du Programme IEVP CT Bassin Maritime Méditerranée	<i>Disponible</i>
1.3 Glossaire et acronymes commentés	<i>Disponible</i>
2. COMPRENDRE LES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES	
2.1 Obligations contractuelles	<i>Disponible</i>
2.2 Modifications contractuelles	<i>En préparation</i>
2.3 Convention de Partenariat	<i>Disponible</i>
2.4 Comment recruter l'auditeur externe	<i>En préparation</i>
3. PLANIFICATION, SUIVI ET AUTIT	
3.1 Planification et révision des activités du projet	<i>Disponible</i>
3.2 Plan financier et 1 outil	<i>En préparation</i>
3.3 Système de suivi interne	<i>En préparation</i>
3.4 Système de comptabilité interne	<i>Disponible</i>
3.5 Système de contrôle interne	<i>Disponible</i>
4. PASSATION DE MARCHES	
4.1 Coûts éligibles et 2 outils	<i>Disponible</i>
4.2 Marchés de services, fournitures et travaux et 4 outils	<i>Disponible</i>
5. PRÉSENTATION DE RAPPORTS	
5.1 Rapports (partie technique)	<i>En préparation</i>
5.2 Flux financiers et 1 outil	<i>En préparation</i>
5.3 Rapports (partie financière)	<i>En préparation</i>
6. COMMUNICATION	
6.1 Lignes directrices en matière de Communication et de Visibilité et Annexe	<i>Disponible</i>

Pour la préparation du manuel, le Secrétariat Technique Conjoint (STC), en coordination avec l'Autorité de Gestion Commune (AGC), la Regional Capacity Building Initiative (RCBI) et Interact IEVP, ont utilisé certains documents de référence, dont:

- Guide Pratique des Procédures Contractuelles dans le cadres des actions extérieures de l'UE (PraG): http://ec.europa.eu/europeaid/work/procedures/implementation/index_fr.htm
- Manuel de Mise en œuvre des Projets RCBI: <http://www.rcbi.info/usr/2011-10-27-RCBI-Project-Implementation-Manual-final.pdf>



- Manuel de gestion financière pour les Bénéficiaires de fonds européens destinés aux actions extérieures: http://ec.europa.eu/europeaid/work/procedures/documents/financial-management-toolkit/fmt_fr.pdf
- Manuel de Communication et de Visibilité pour les actions extérieures de l'Union européenne: http://ec.europa.eu/europeaid/work/visibility/documents/communication_and_visibility_manual_fr.pdf